

Dieter Sauer

Von der systemischen Rationalisierung zur permanenten Reorganisation

Lange und kurze Wellen der Unternehmensreorganisation

Beitrag zur Tagung „Informatisierung der Arbeit - Gesellschaft im Umbruch“
am 27./28. Januar 2005 im Maritim Rhein-Main Hotel, Darmstadt

I. Von der Rationalisierung zur Reorganisation

Zur historischen Entwicklung

- Die 80er Jahre als Inkubationszeit neuer Reorganisationskonzepte
Das Konzept „**Systemische Rationalisierung**“
- Die 90er Jahre als Umschlagphase der Reorganisation

II. Zur Interpretation

Reorganisation und gesellschaftlicher Umbruch

- Dezentralisierung und Vermarktlichung
- Informatisierung und Vernetzung
- Indirekte Steuerung und Selbstorganisation

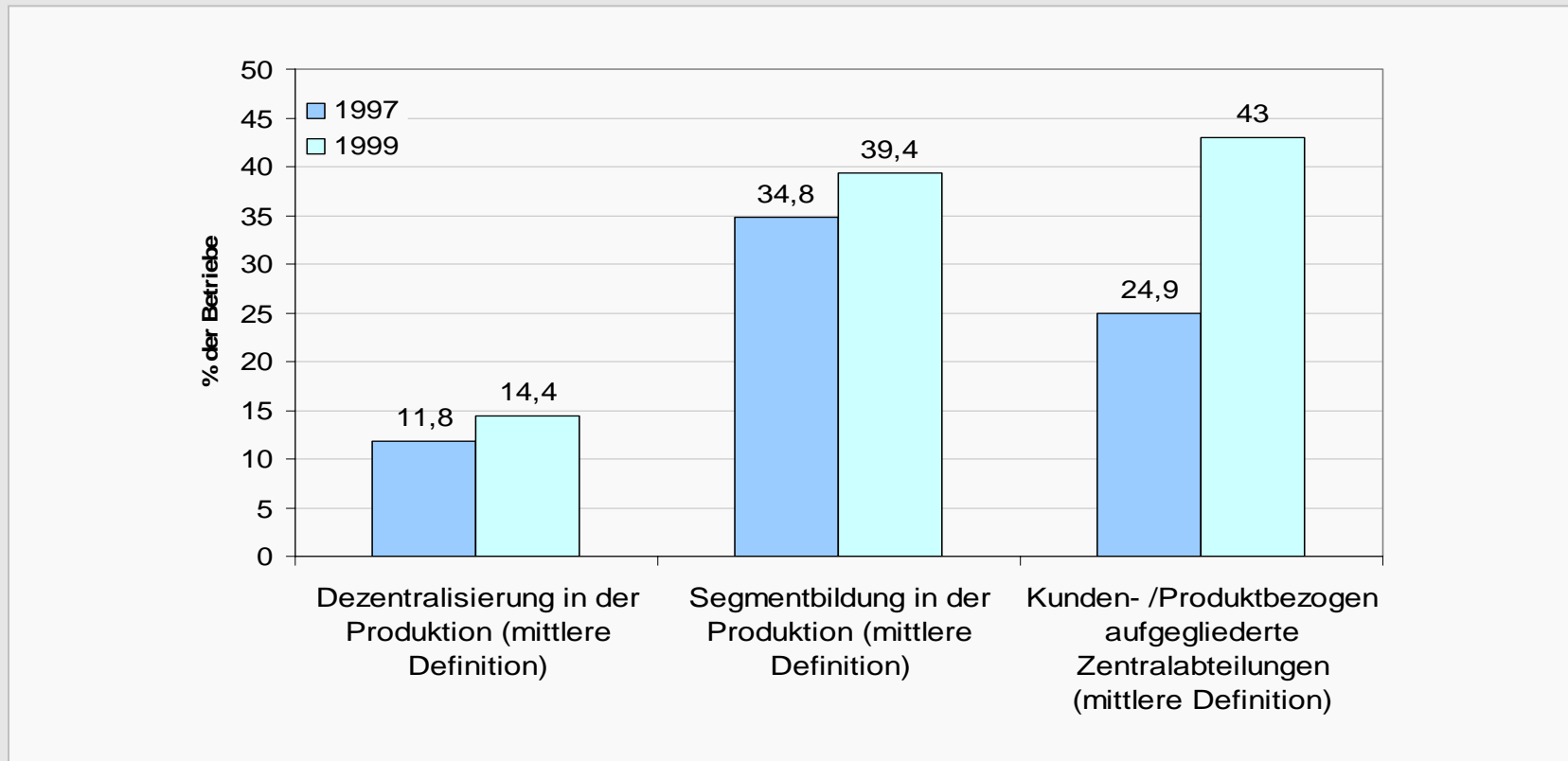
III. Zur Empirie

Tendenzen der Unternehmensreorganisation

- **Dezentralisierung und Vermarktlichung**
Organisatorische Dezentralisierung, Hierarchieabbau, Profit and Cost Center, Controlling-Instrumente, Schnittstellen zu Absatz- und Beschaffungsmärkten ...

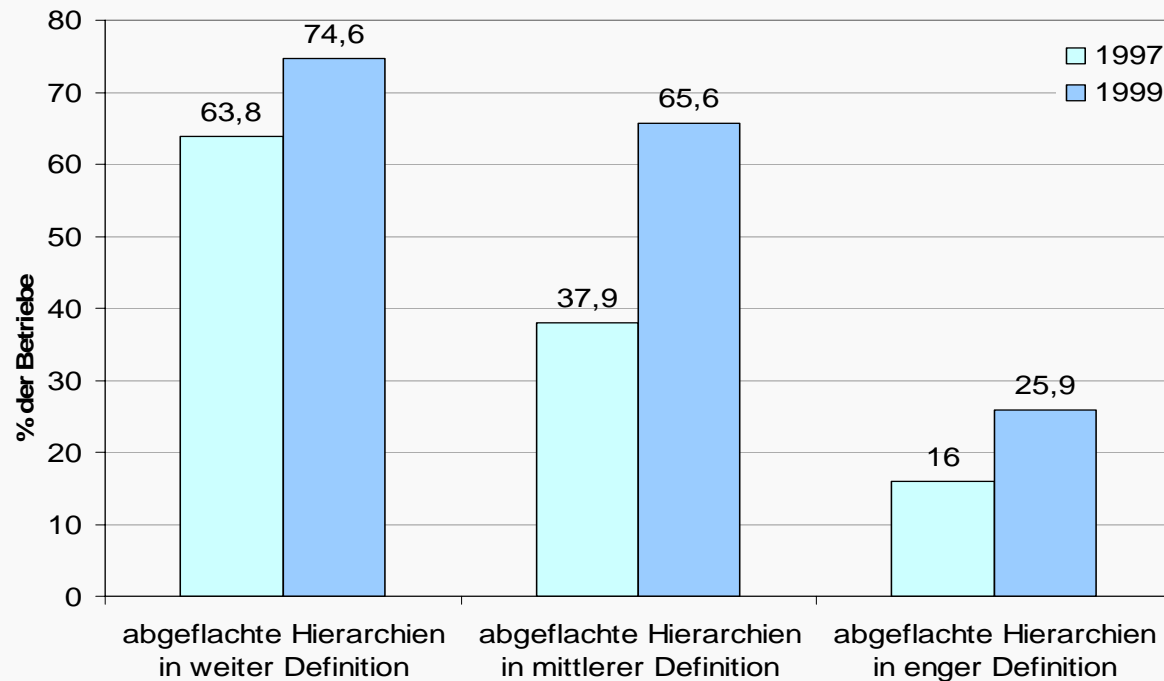
- **Informatisierung und Unternehmensrestrukturierung**
Accounting-Systeme, Internet- und Intranet-Technologien, e-Commerce, B2C, B2B, Onlinebörsen und Portale, Telebanking ...

Dezentralisierung, Segmentierung und Aufgliederung von Zentralabteilungen



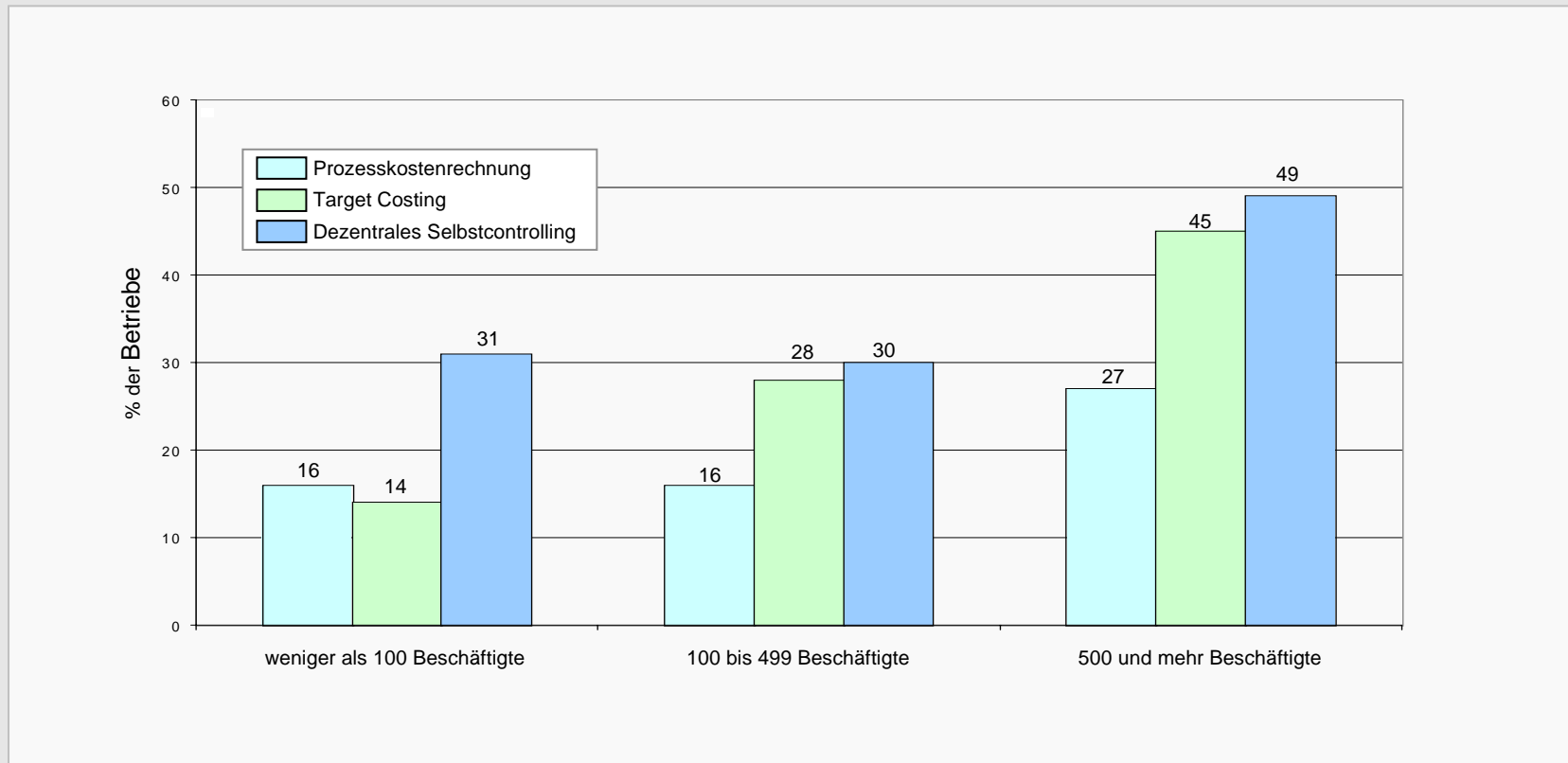
Quelle: Fraunhofer/ISI-Erhebung "Innovation in der Produktion" 1997 und 1999; Latniak, Kinkel, Lay 2002; eigene Darstellung.

Flache Hierarchien in der Investitionsgüterindustrie



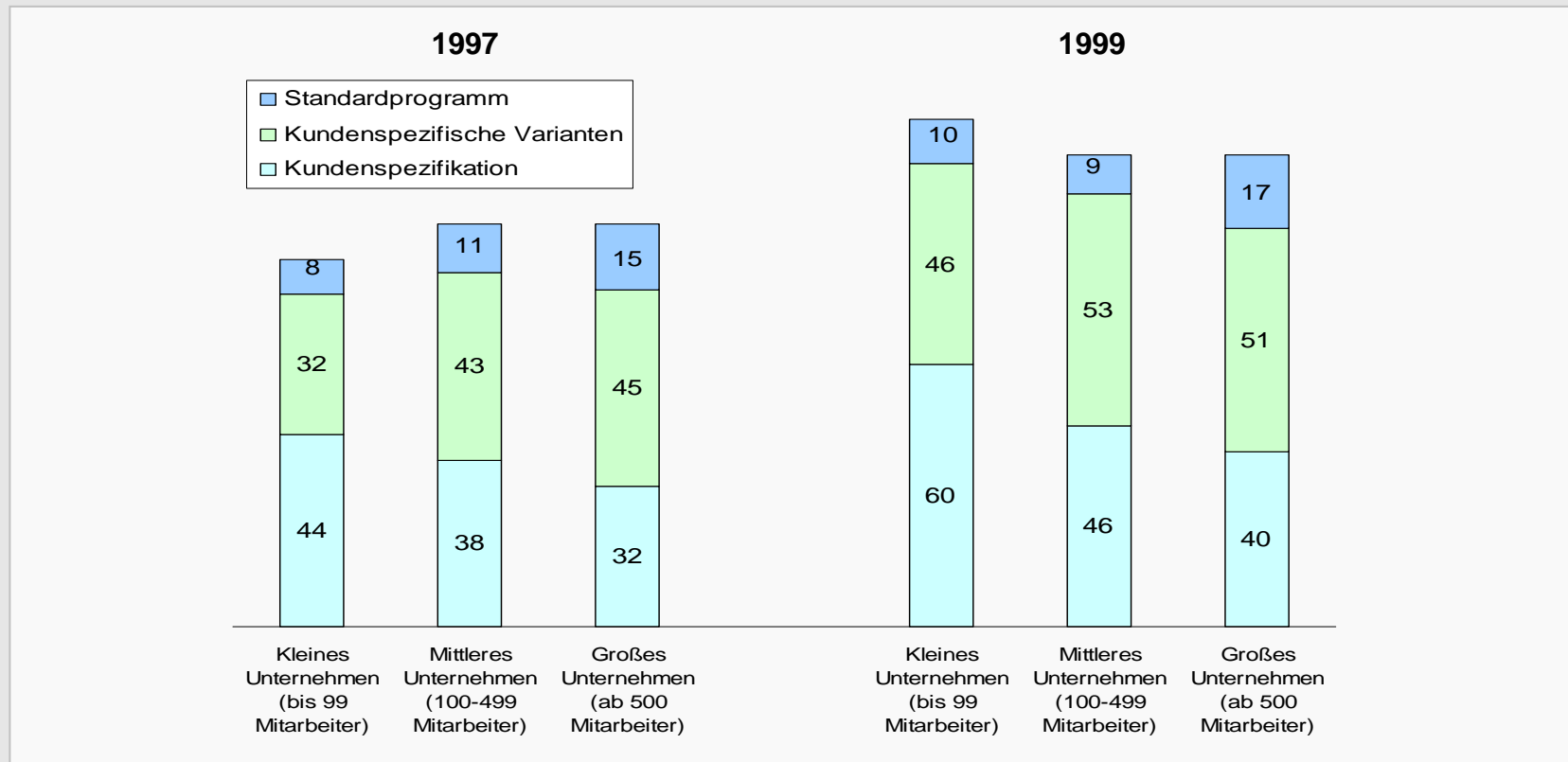
Quelle: Fraunhofer/ISI-Erhebung "Innovation in der Produktion" 1997 und 1999; Latniak, Kinkel, Lay 2002; eigene Darstellung.

Verbreitung neuer Controlling-Instrumente nach Betriebsgröße



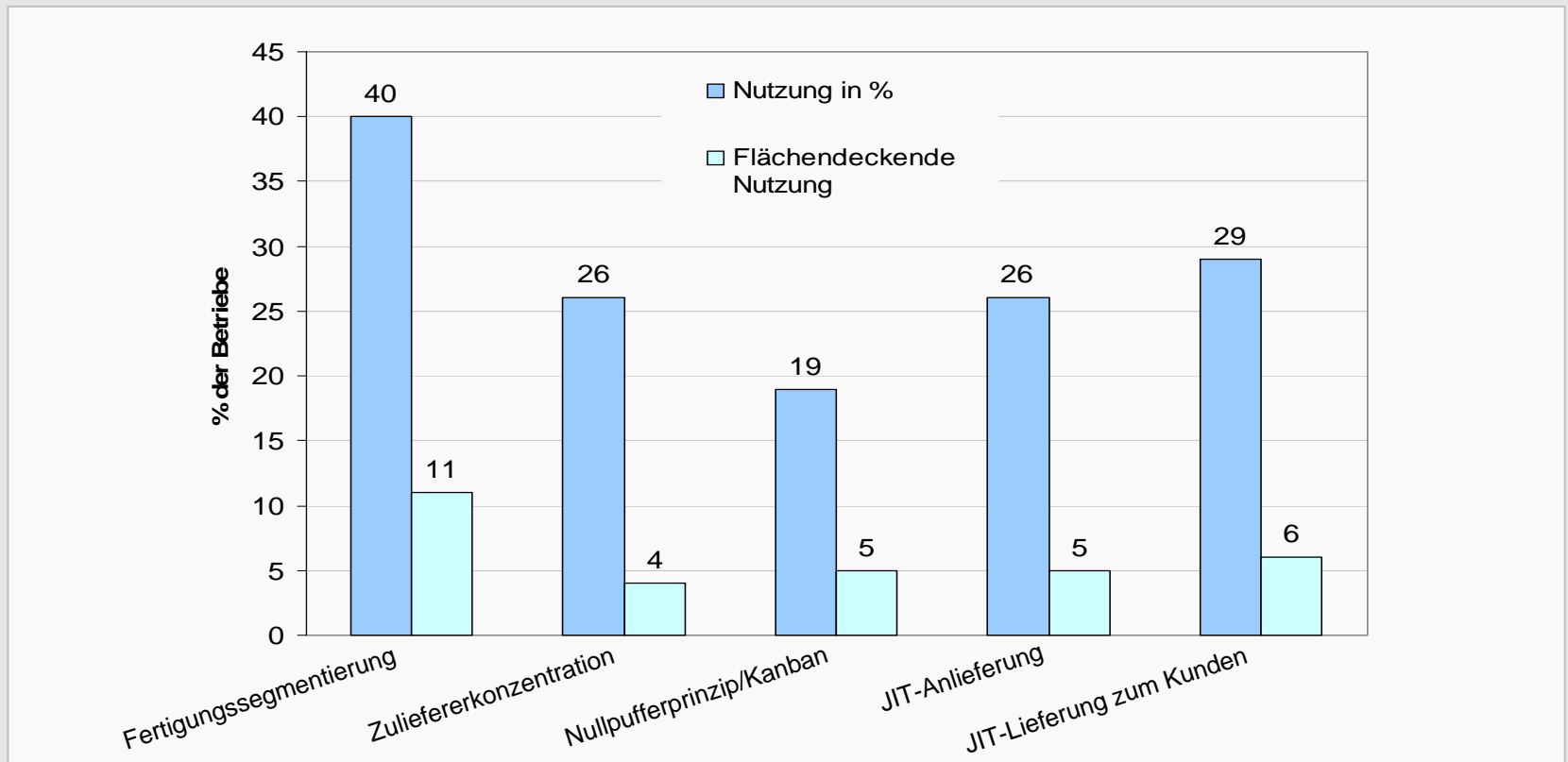
Quelle: Fraunhofer/ISI Erhebung "Innovation in der Produktion"; Kinkel 1999; eigene Darstellung.

Kundenorientierung nach Unternehmensgröße



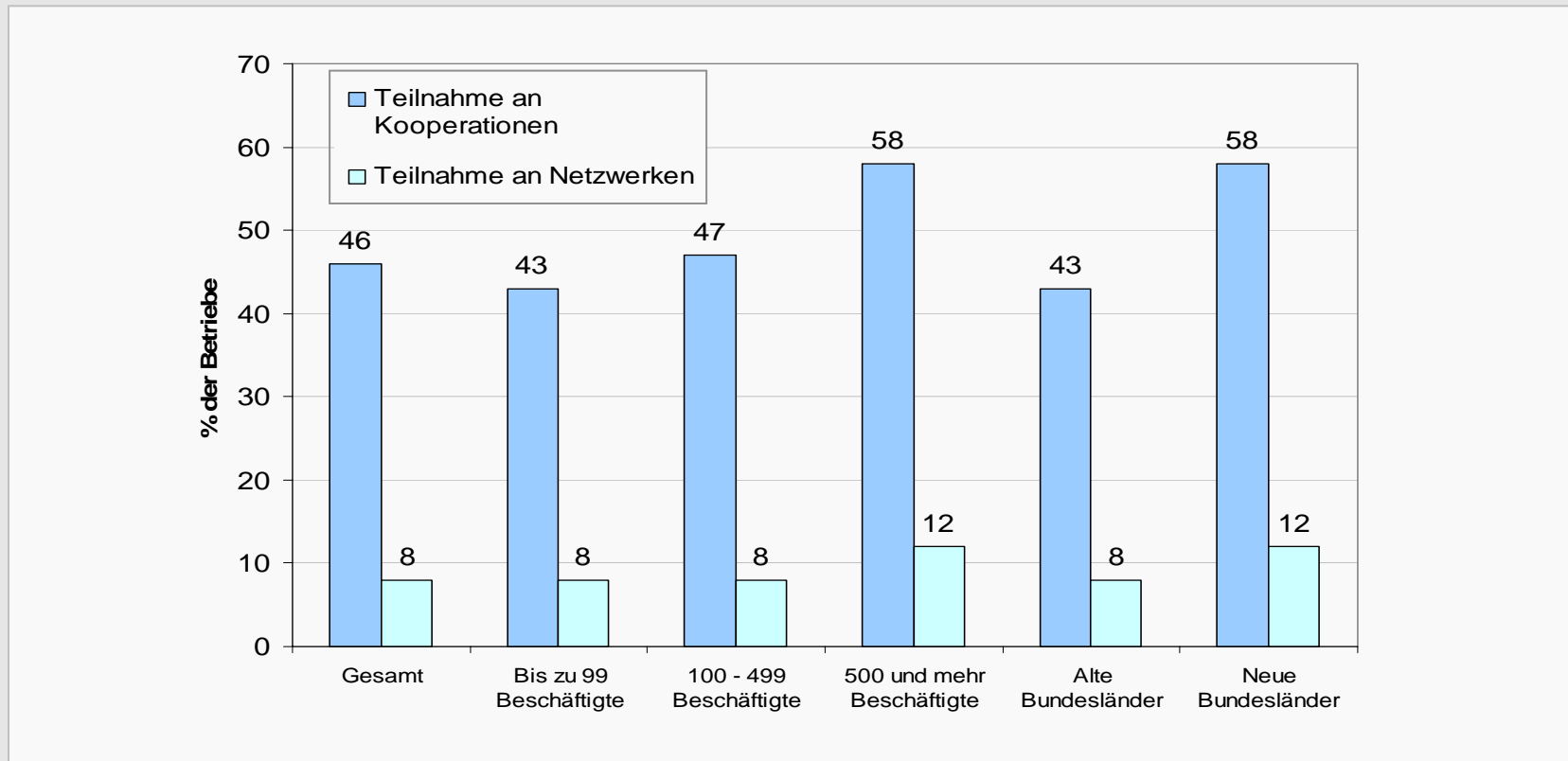
Quelle: Fraunhofer/ISI-Erhebung "Innovation in der Produktion" 1997 und 1999; Brödner, Lay 2002; eigene Darstellung

Neugestaltung der Wertschöpfungskette in der Investitionsgüterindustrie



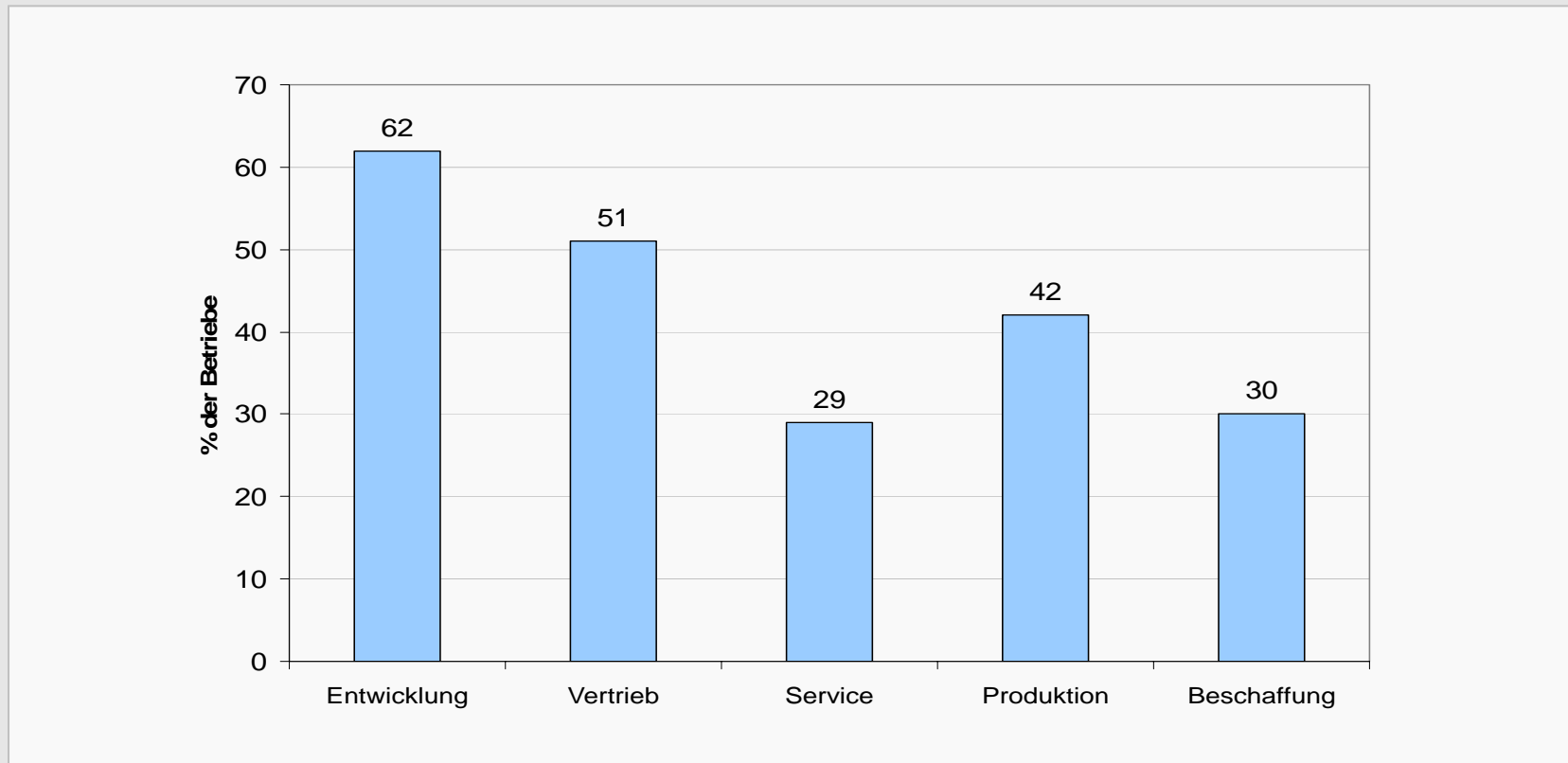
Quelle: Fraunhofer/ISI Produktionsinnovationserhebung 1997; Kinkel, Wengel 1997; eigene Darstellung.

Betriebe mit Produktkooperation



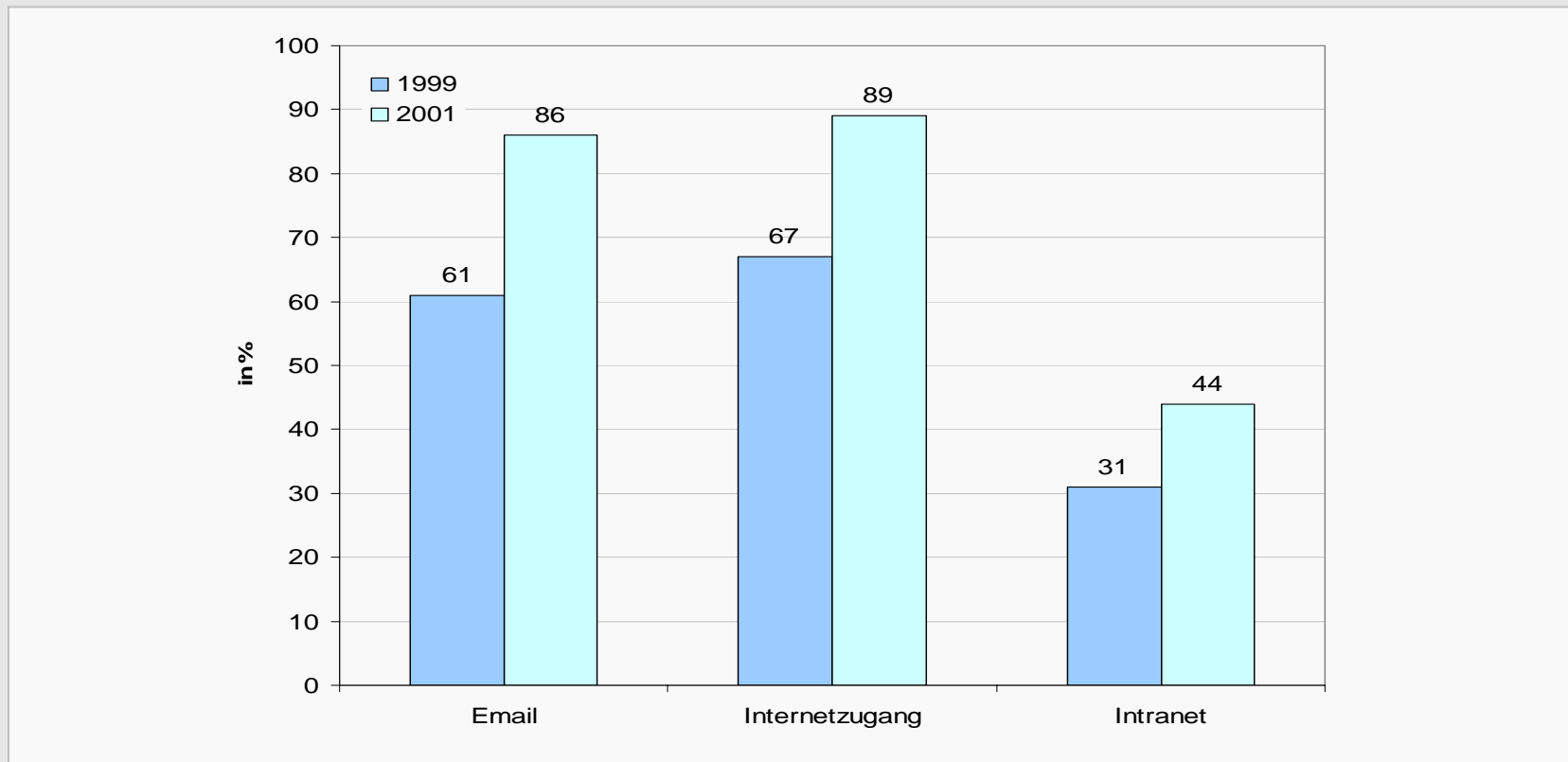
Quelle: Fraunhofer/ISI Erhebung "Innovationen in der Produktion" 2001; Eggers, Kinkel 2002; eigene Darstellung.

Teilnahme an Kooperationen in der Investitionsgüterindustrie



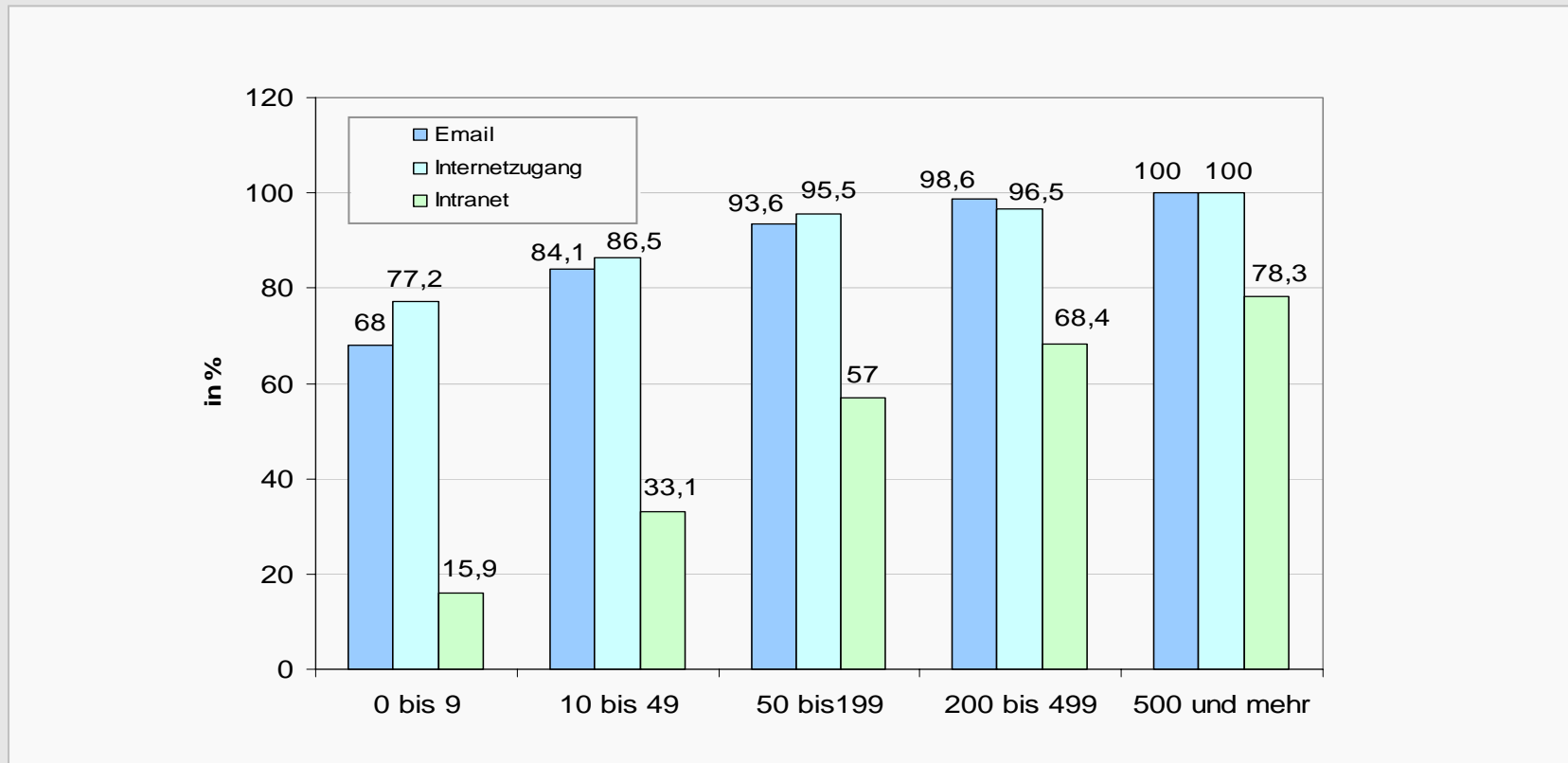
Quelle: Fraunhofer/ISI Erhebung "Innovationen in der Produktion" 1999, Eggers, Wallmeier, Lay 2000; eigene Darstellung.

Nutzung von IuK-Technologien in deutschen Unternehmen (1999 und 2001)



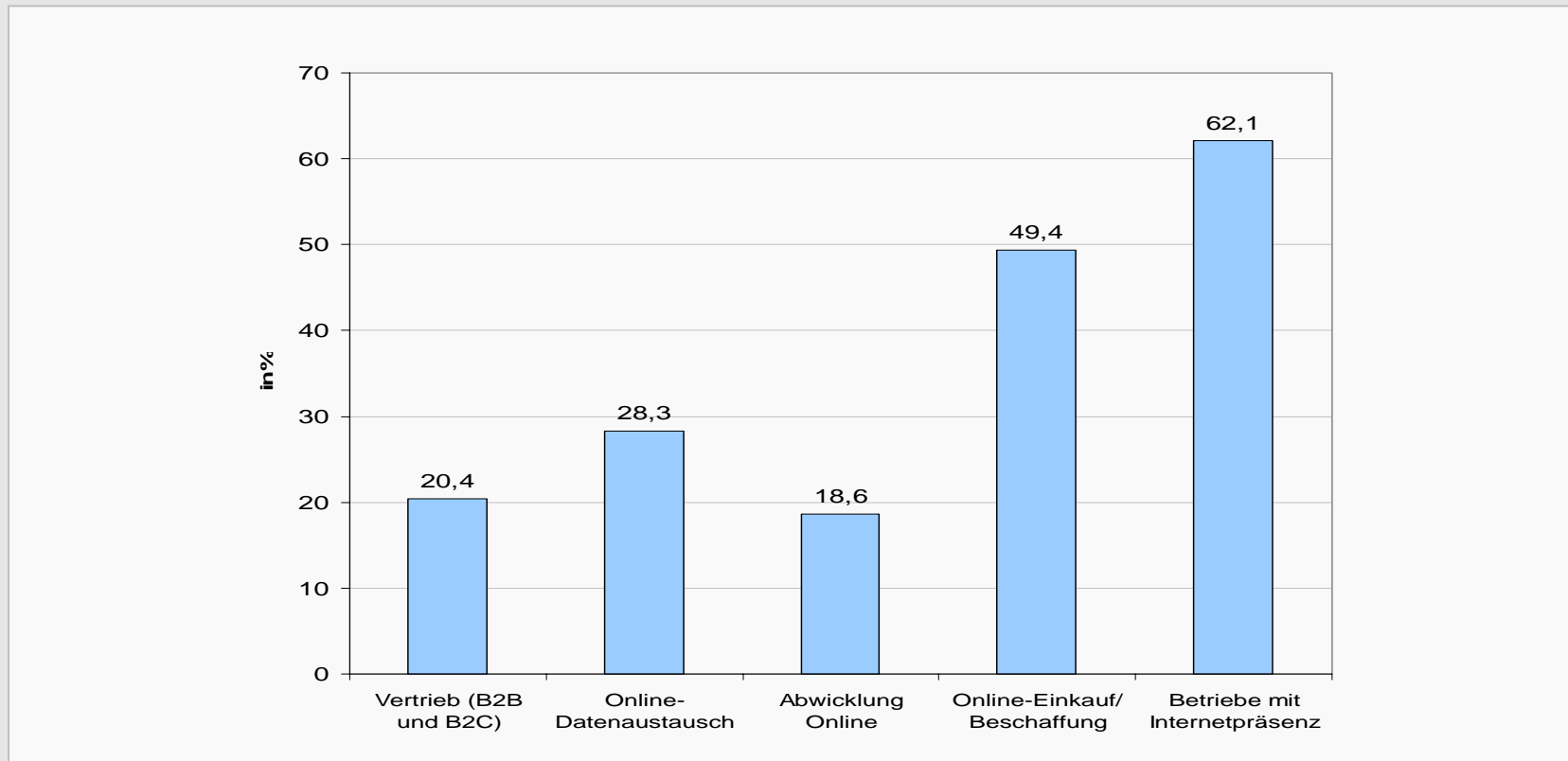
Quelle: Empirica 2001; BMWi 2002; eigene Darstellung.

Nutzung von IuK-Technologien in deutschen Unternehmen nach Betriebsgröße (2001)



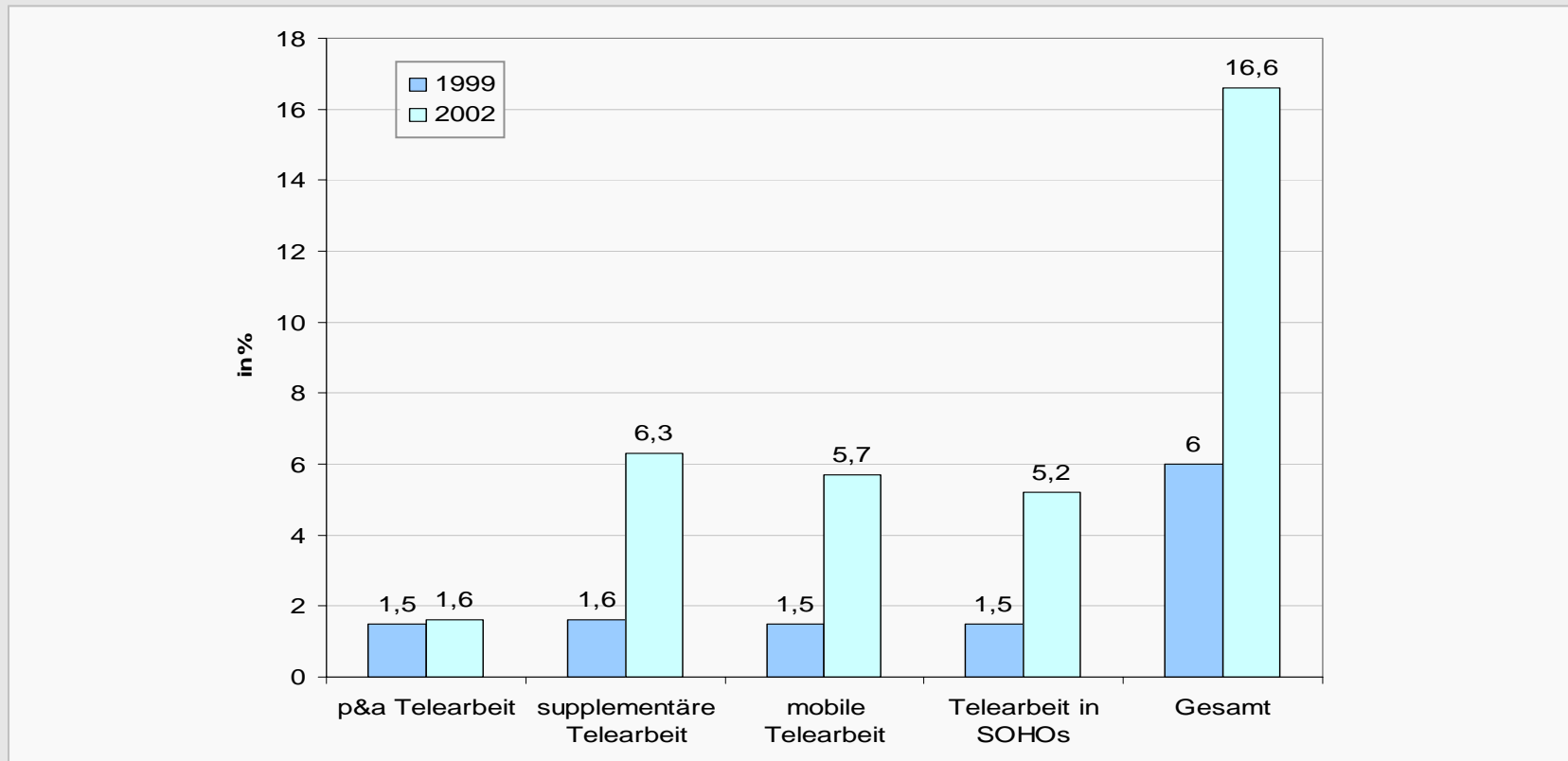
Quelle: Empirica 2001; BMWi 2002; eigene Darstellung.

EC-Nutzung durch deutsche Betriebe (2001)



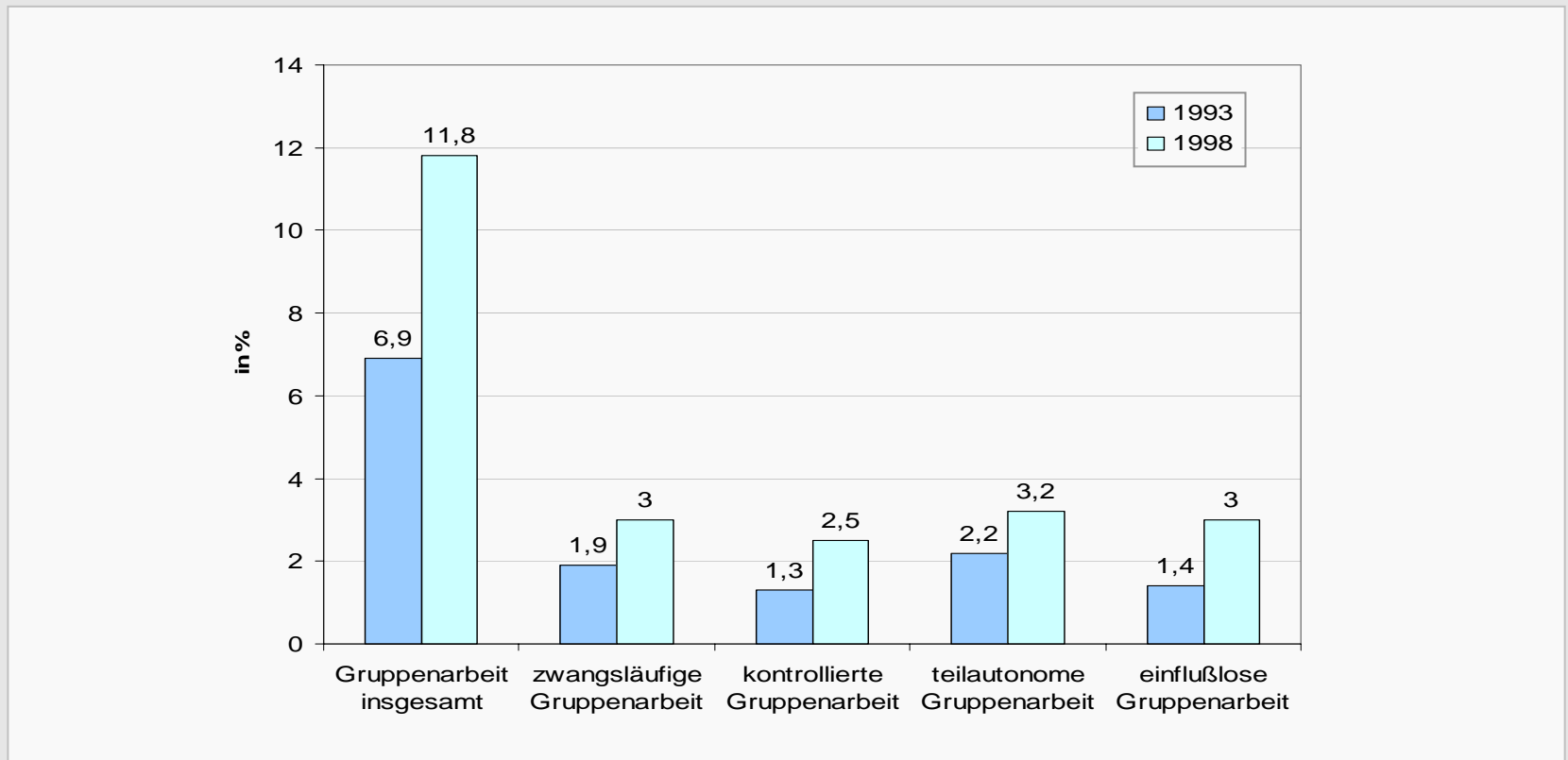
Quelle: Empirica 2001; BMWi 2002; eigene Darstellung.

Telearbeit in Deutschland 1999 und 2002



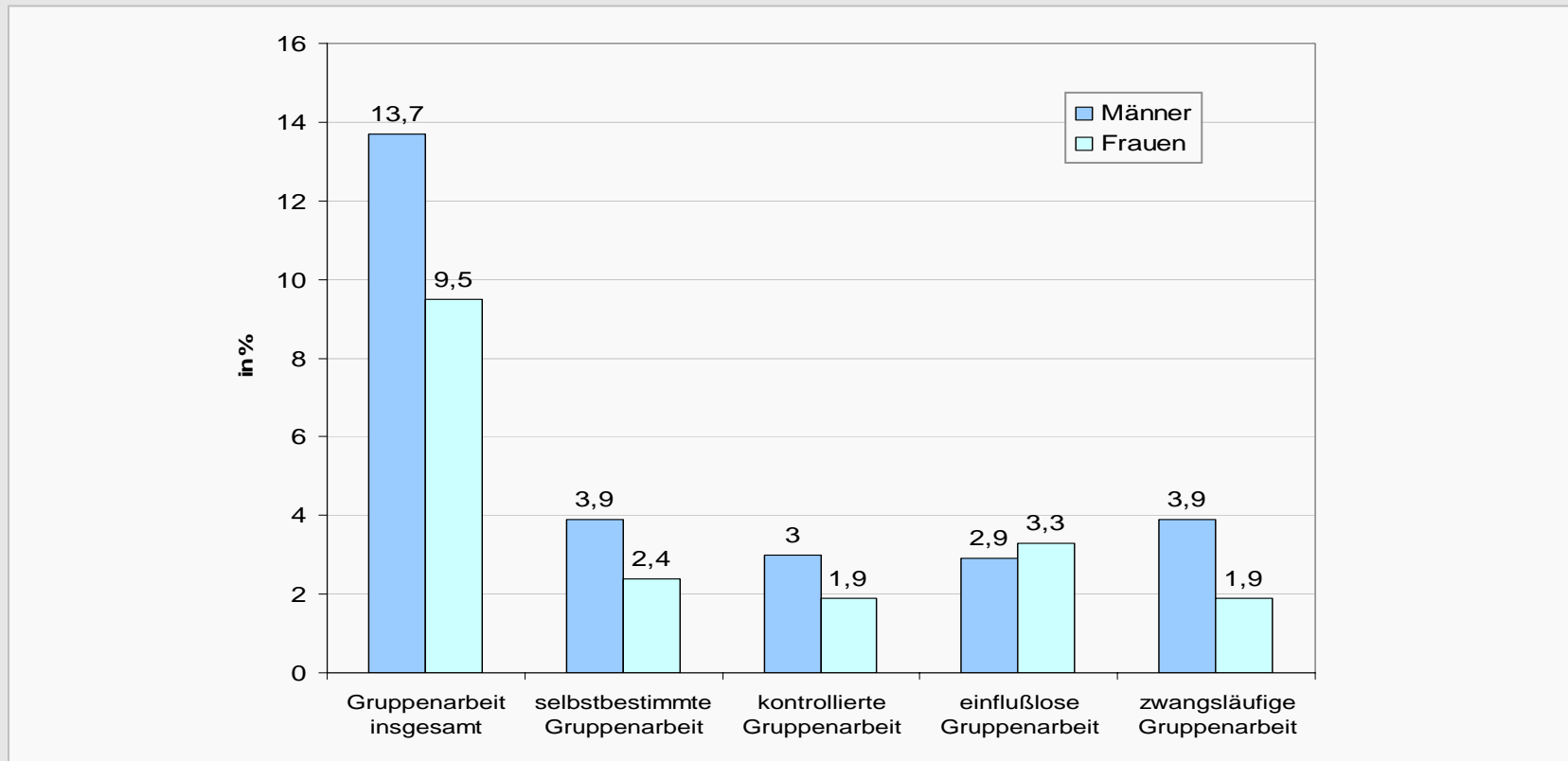
Quelle: SIBIS 2002 und Ecatt 2000; eigene Darstellung.

Entwicklung von Gruppenarbeit



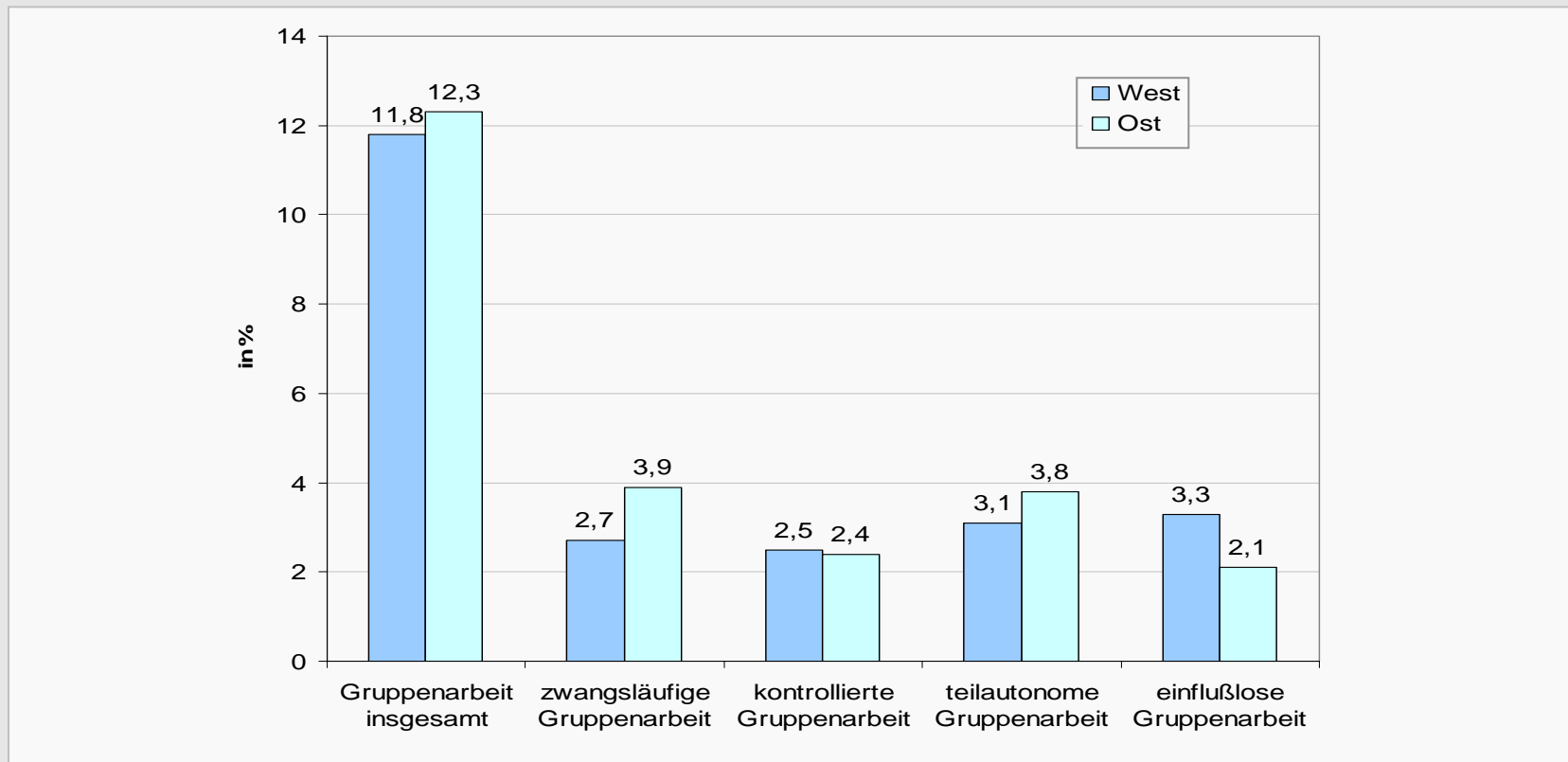
Quelle: IAT Befragung; Pekruhl 2001; eigene Darstellung.

Gruppenarbeit nach Geschlecht



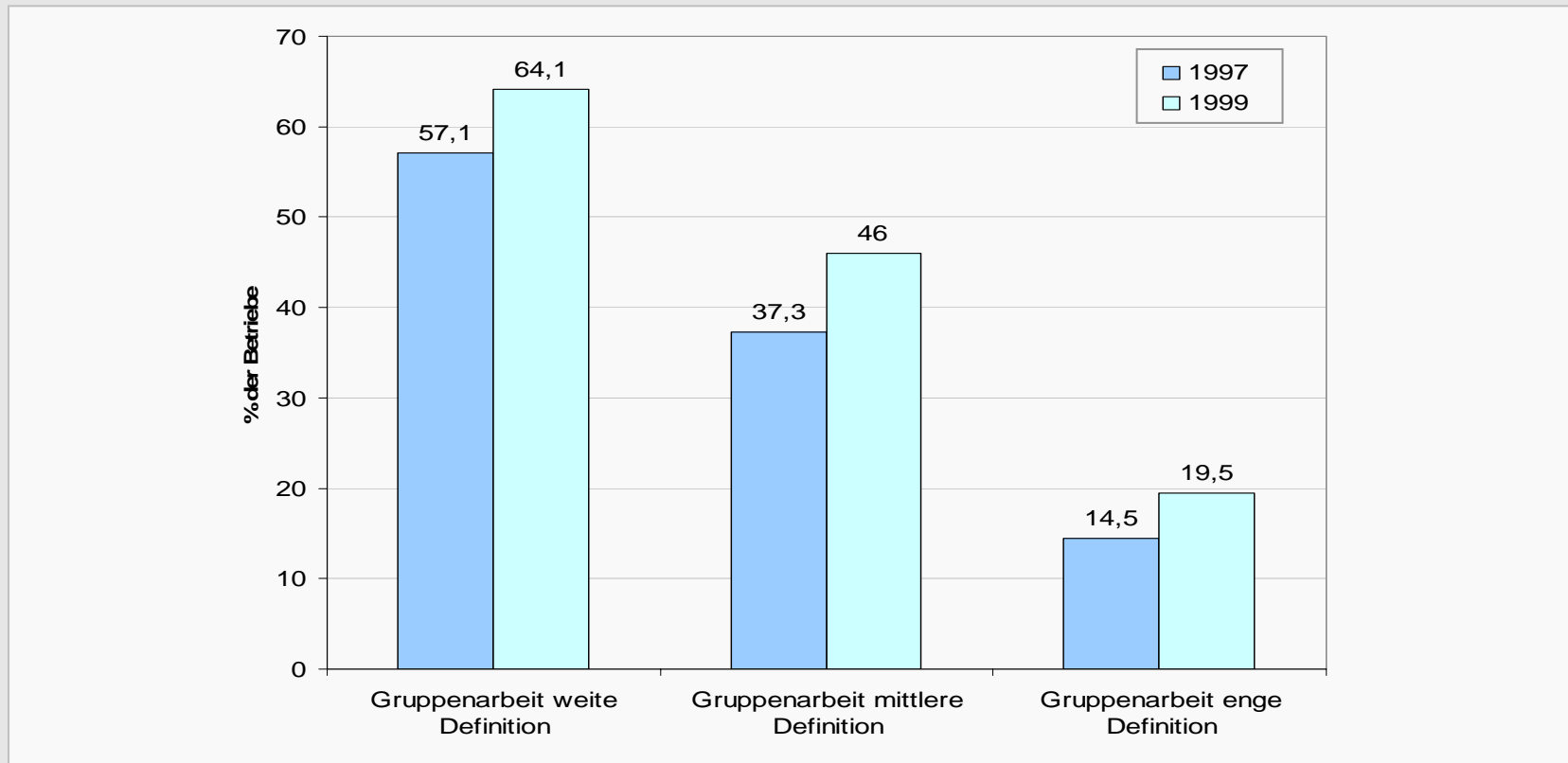
Quelle: IAT Befragung; Lüders, Resch 2000; eigene Darstellung.

Gruppenarbeitstypen nach Ost-West Verbreitung



Quelle: IAT Befragung; Nordhause-Janz, Pekruhl 2000; eigene Darstellung.

Gruppenarbeit in der Investitionsgüterindustrie



Quelle: Fraunhofer/ISI-Erhebung "Innovation in der Produktion" 1997 und 1999; Latniak, Kinkel, Lay 2002; eigene Darstellung.